

## **Profielchetsen Raad van Commissarissen QuaWonen**

### **Doel**

Het hoofddoel van de Raad van Commissarissen is toezicht te houden op de volkshuisvestelijke prestaties en op de financiële continuïteit van QuaWonen.

Als basisuitgangspunten voor hoogwaardig toezicht worden aangemerkt, dat de leden van de Raad van Commissarissen onafhankelijk en professioneel zijn in hun rol als toezichthouder.

### **Taken en omvang**

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid zoals dat wordt gevoerd door het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de corporatie en de daaraan verbonden rechtspersonen. De Raad van Commissarissen staat het bestuur verder met raad ter zijde. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen een aantal specifieke statutaire taken.

### **Governance**

De Raad van Commissarissen streeft ernaar zo volledig mogelijk te functioneren volgens de Governance code Woningcorporaties. De code en de wijze waarop de Raad van Commissarissen haar taak invult zijn te raadplegen op onze website.

### **Onafhankelijkheid**

Uit oogpunt van onafhankelijkheid is het toezicht op de corporatie niet verenigbaar met een aantal functies in de maatschappij. In artikel 12 van de statuten en onder punt 3 van het reglement van de Raad van Commissarissen is een overzicht van deze functies opgenomen.

En lid van de Raad van Commissarissen kan dan ook niet zijn:

- een persoon die lid is van het bestuur;
- een persoon die belast is met, of mede uitvoering geeft aan het overheidstoezicht op de stichting;
- een persoon die deel uitmaakt van het college van burgemeester en wethouders of de gemeenteraad van een gemeente waarin de stichting is gevestigd of feitelijk werkzaam is;
- een persoon die deel uitmaakt van het college van gedeputeerde staten van de provincie waar de stichting is gevestigd of waar zij feitelijk werkzaam is;
- een persoon die deel uitmaakt van een orgaan van een organisatie die zich ten doel heeft gesteld de belangen van gemeenten of provincies te behartigen;
- een bestuurslid van de Woonbond en/of erkende huurdersorganisaties;
- een persoon die onder curatele dan wel onder bewind is gesteld of anderszins het vrij beheer over zijn vermogen mist;
- een persoon die in de eerste of tweede graad van bloed-/aanverwantschap staat tot, gehuwd is met of een duurzame gemeenschappelijke huishouding voert met een lid van de Raad van Commissarissen of van het bestuur, of met een persoon die een arbeidsovereenkomst heeft met de stichting;
- een persoon die in dienst is van of anderszins structureel betrokken is bij een organisatie die structureel zakelijke relaties heeft met QuaWonen;
- een persoon die in dienst is van een rechtspersoon of vennootschap die met QuaWonen een verbinding (als bedoeld in artikel 2a van het BBSH), is aangegaan.

### **Profielchets**

Op basis van voorgaande uitgangspunten is een profielchets opgesteld die beoogt de volledigheid en zorgvuldigheid te waarborgen bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen van QuaWonen. De Raad van Commissarissen betreft bij vacatures elk van de hierna genoemde aspecten in het gewenste kandidatenprofiel. Bij een ontstane vacature zal telkens worden beoordeeld welke expertise(s) moet worden ingevuld en wat dit betekent voor de inhoudelijke achtergrond van de kandidaat.

De Raad van Commissarissen streeft naar een evenwichtige samenstelling ten aanzien van kennis, ervaring, leeftijd, sekse en persoonlijkheid.

### **Generiek profiel leden van de Raad**

De belangrijkste eisen die aan de leden van de Raad van Commissarissen worden gesteld zijn:

- onafhankelijke opstelling (geen tegenstrijdige belangen, handelen zonder last of ruggespraak);
- affiniteit met de maatschappelijke doelstelling van een woningcorporatie;
- bij voorkeur kennis hebben van een gebied met kleine kernen;
- brede maatschappelijke ervaring en betrokkenheid;
- aantoonbare visie op maatschappelijke ontwikkelingen en ontwikkelingen in de volkshuisvesting;
- breed netwerk;
- gezond beoordelingsvermogen; inzicht in strategische afwegingsprocessen;
- brede referentie vanuit aanpalende vakgebieden;
- positief-kritische, constructieve houding;
- toegewijd, betrokken en integer;
- goede discussie- en communicatievaardigheid;
- goed kunnen samenwerken in een team;
- onderschrijft de Corporate Governancecode.

De volgende expertises, gekoppeld aan de strategie van QuaWonen, dienen in de Raad van Commissarissen aanwezig zijn:

- markt- en klantstrategie (politiek/overheid, volkshuisvesting);
- vastgoedstrategie (projectontwikkeling, architectuur, stedenbouw);
- financieel-economisch toezicht (financiën, fiscaal, juridisch);
- organisatietoezicht (sociale verhoudingen, management development, organisatiekunde);
- innovatie en productontwikkeling (marketing, commerciële dienstverlening, welzijn en zorg).
- bestuurlijke sensitiviteit.
- kennis van risicomanagement.

Belangrijk is dat de individuele leden elkaar op deze aandachtsgebieden completeren zodat het hele spectrum van aandachtsgebieden in de Raad van Commissarissen aanwezig is.

### **Profiel van de voorzitter van de Raad**

Van de voorzitter wordt verwacht dat hij naast de hierboven genoemde persoonskenmerken en kennis en ervaring, beschikt over:

- overall-kennis en ervaring op volkshuisvestelijk en maatschappelijk gebied;
- leidinggevende kwaliteiten, 'natuurlijk overwicht';
- flexibiliteit en relativeringsvermogen;
- uitstekende communicatieve vaardigheden;
- uitstekend gevoel voor bestuurlijke verhoudingen (in staat om op afstand toezicht te houden);
- voldoende tijd voor een goede uitoefening van de taak;
- de vaardigheid om een team te bouwen.